![A green tag with white text

Description automatically generated]()

**مسرحية تقمص أدوار**

**المناقصة المشتركة:**

دور ممثل شركة مينافار فارماسوتيكالز

11/2024-6911

كتب هذه المسرحية ووارن تيرني، باحث مشارك في أبحاث ما بعد الدكتوراه في INSEAD، تحت إشراف مارتن شوينسبيرج، أستاذ مشارك في السلوك التنظيمي في ESMT برلين، وهوراسيو فالكاو، أستاذ ممارسات الإدارة في علوم القرارات في INSEAD، وإريك أولمان، أستاذ السلوك التنظيمي في INSEAD. والغرض منها هو استخدامها كأساس للمناقشة في الفصل الدراسي، وليس لتوضيح التعامل الفعال أو غير الفعال مع أحد المواقف الإدارية.

للوصول إلى المواد التعليمية الخاصة بكلية INSEAD، انتقِل إلى <https://publishing.insead.edu/>.

Translated using an LLM (Large Language Model) and edited by Tilti Multilingual SIA, with the permission of INSEAD.

This translation, Copyright © 2024 INSEAD. The original role play is entitled *“The Joint Bid:*

*Role of Representative of Minavar Pharmaceuticals”* (06/2024-6911), Copyright © 2024 INSEAD.

أنت ممثل شركة مينافار فارماسوتيكالز، وهي شركة يقع مقرها في أستانا واستثمرت بقوة في إيجاد علاج لمرض باركنسون.

أنت على وشك الدخول في مناقصة لشراء زهور الليث من إحدى حكومات آسيا الوسطى، وذلك لأنك تلقيت بعض الأخبار المثيرة مؤخرًا. فقد اكتشفت شركتك وجود مادة في زهرة الليث النادرة يمكنها أن تقاوم بعض آثار المرض المروع الذي فشلت العقاقير الأخرى في علاجه. وقد تبين أن إضافة كمية قليلة فقط من المركب الموجود في ساق زهرة الليث إلى الجرعات اليومية من مزيج العقاقير المستخدمة لعلاج مرض باركنسون ستمنع حالة المريض من التدهور بمعدل فعالية يتراوح بين 90% و95%. ولكن للأسف اتضح أن الأمر بالغ الصعوبة بالنسبة لعلماء شركتك لتصنيع هذا المركب الأساسي في المختبر.

وتتفاقم هذه المشكلة بسبب عدم وجود زهرة الليث إلا في غابة معزولة واحدة في آسيا الوسطى، ومن المستحيل زراعتها تجاريًا. فهي لا تحتوي على أي أوراق ولا تستخدم التمثيل الضوئي لإنتاج غذائها، مثل النباتات العادية. وبدلًا من ذلك، تتلقى الغذاء من فطر معين ينمو بتلامس وثيق مع نظام الجذر.

الحكومة المحلية التي تسيطر على كل الأراضي التي تنمو فيها هذه الزهرة قررت السماح بحصاد وبيع 100 زهرة من أزهار الليث كحد أقصى. وقد تحدد هذا العدد لأن الدراسات البيئية أشارت إلى أن حصاد المزيد من أزهار الليث يمكنه أن يؤدي إلى استنزاف أعداد النبات بشكل كبير وقد يؤدي إلى انقراضه.

ومما أثار دهشتكم وقلقكم هو إبداء شركة أخرى، وهي شركة كونجور كوزماتكس، اهتمامها أيضًا بشراء الكمية المحدودة للغاية المتاحة من أزهار الليث. ولأسباب سياسية وإنسانية معقدة، دعت الحكومة المحلية شركتي مينافار وكونجور لتقديم مقترح مشترك حول أفضل طريقة لتقسيم الزهور المئة. وإذا لم يتم الانتهاء من المقترح المشترك في هذا الاجتماع أو رفضته الحكومة، فهناك خطر يتمثل في سماح الحكومة لأطراف أخرى مهتمة بتقديم المناقصة.

لقد حددت الحكومة الحد الأدنى للمناقصة على كل من هذه الزهور النادرة بمئة ألف دولار. وقد وجهت مينافار تعليماتها إليك بالحصول على أكبر عدد ممكن من الزهور المئة المتاحة، وأذنت لك بإنفاق ما يصل إلى 50 مليون دولار (500 ألف دولار لكل زهرة إذا كنت ستشتريها كلها). لديك صلاحية للتفاوض على أي صفقة مع شركة كونجور ضمن هذه الحدود. ومن جهة أخرى، لا تعرف أي شخص من الحكومة جيدًا بما فيه الكفاية للتعامل معه بشكل مستقل دون إثارة الشكوك حول نواياك وبالتالي مشاركتك في عملية المناقصة المشتركة.

باختصار، تتفاوض أنت ونظيرك أولًا حول عدد وسعر الزهور التي ستتمكنان من شرائها. وإذا توصلت إلى اتفاق مع نظيرك، فسوف يقدم كل منكما مقترحًا مشتركًا للحكومة.

استعد للاجتماع مع نظيرك من شركة كونجور كوزماتكس.